

## Nobilas bientôt rachetée à 100% par AXA !

mercredi, 24 juillet 2019

**AXA, qui avait pris 30 % du capital de Nobilas en 2013, va s'en adjuger 100 %. L'annonce a été faite en début d'après-midi aux salariés et représentants de la plateforme de gestion de sinistres. Une opération réalisée sur fond de déliquescence financière de sa maison-mère britannique, Innovation Group...**



*Le*

*siège d'Innovation Group France et de Nobilas aux Ullis (Essonne) - Photo Google Street View.*



La rumeur courait depuis longtemps. Elle a été confirmée en milieu d'après-midi par Nobilas devant ses salariés et les représentants du CE : AXA s'apprête à racheter l'intégralité de la plateforme de gestion de sinistres jusqu'alors détenue majoritairement par Innovation Group. L'assureur avait pris 30% du capital en mai 2013 pour un montant de 3,45 M€. Il va monter à 100% en septembre prochain. Si bien sûr, les salariés de Nobilas ne donnent pas suite à la proposition légale de reprendre eux-mêmes l'entreprise...

### Suite logique

On se souvient pourquoi la compagnie d'assurance avait commencé à s'impliquer capitalistiquement dans Nobilas, qui affichait [28 millions d'euros de CA en 2018](#) pour un résultat de 2 millions. En 2013, la mariée était plus belle encore. Elle réalisait certes 10 millions d'euros de CA en moins, mais dégageait presque le même résultat (1,8 million), une rentabilité d'autant plus encourageante qu'elle venait de bondir en un an de 120 % !

L'assureur avait alors vu une belle occasion d'améliorer ainsi son taux d'orientation (de seulement 50% à

l'époque) vers les carrossiers agréés, la plateforme affichant alors quelque 600 carrossiers sous contrat pendant qu'AXA résiliait ses 1 900 réparateurs en les invitant à rejoindre Nobilas. La stratégie visant à mieux contrôler ses coûts de sinistres avait ensuite pris la forme chez AXA de la création d'[une centrale d'achat de pièces baptisée Alpha Scale](#).

Cette cession de Nobilas au [4<sup>ème</sup> assureur mondial](#) n'est certes pas une grande surprise. Tout le monde s'attendait à ce qu'un jour où l'autre, l'assureur aille ainsi au bout de sa démarche. Mais cette prise totale de contrôle intervient dans un contexte où elle n'est probablement qu'un détail parmi les avatars récents du Britannique Innovation Group, maison-mère de Nobilas.

### **La descente aux enfers d'Innovation Group**

Rachetée en 2015 par le fonds de capital-investissement Carlyle, Innovation Group n'a visiblement pas satisfait les espoirs de rentabilité que l'investisseur fondait alors sur elle. L'opération s'était faite sur la base d'un espoir de bénéfice annuel de 50 millions de Livres (presque 56 millions d'euros au cours actuel), croit savoir le Financial Times. Mais l'entreprise n'a depuis jamais dépassé au mieux 30 millions de Livres (33,5 millions d'euros). [Le journal économique soulignait en avril dernier](#) que, malgré une double injection de capitaux dans l'entreprise, Carlyle n'a pas réussi à inverser la tendance.

Et c'est peu dire. Dans son exercice clos en septembre 2017, Innovation Group avait même enregistré une perte de 92 millions de Livres (plus de 102 millions d'euros), soulignait [le site économique Bloomberg le 1<sup>er</sup> août 2018](#). Il expliquait alors qu'Innovation Group avait depuis engagé Deloitte pour l'aider à restructurer son endettement et trouver des solutions pérennes. En septembre 2018, Carlyle avait jeté l'éponge, annonçant aux créanciers qu'il ne financerait plus l'entreprise, poursuivait le Financial Times en précisant que *«les prêteurs ont pris le contrôle du groupe Innovation»*, ce qui n'est jamais bon signe...

Comment AXA concrétisera-t-il opérationnellement cette prise de contrôle ? Comment la communiquera-t-il aux carrossiers concernés ? Que deviendront les dirigeants et les salariés français de Nobilas ? Et quid de la réaction des autres assureurs actuellement clients d'Innovation Group/Nobilas (Aréas, MACSF, MFA, SwissLife...) ?

Comme d'habitude, nous vous tiendrons au courant...